



La obtención del [óptimo] desempeño financiero de su empresa es el talón de Aquiles de muchos propietarios y gerentes de empresas. El curso Profit Mastery (Maestría en Utilidades) creado por Business Resource Services, una compañía de Seattle dedicada a la optimización del desempeño financiero, ha estado suministrando exitosamente a empresarios, gerentes clave y aquellos que los asesoran, información y herramientas que pueden hacer que los asistentes salgan del **Misterio** y avancen a la **Maestría** de las Utilidades. El enfoque utiliza casos prácticos y un estilo "aterrizado", con una pizca de humor y un toque de motivación. Este programa incluye todo el material de su programa de dos días aclamado internacionalmente.

Como el conductor de una empresa, usted se encuentra cada día con el desafío de cumplir múltiples roles en un tiempo limitado. Usted se pone y quita diversos "sombreros de gestión", y algunas veces los usa simultáneamente. Sin embargo, el sombrero que nunca debe quitarse es el de director y planificador financiero.

Profit Mastery ayudará a que usted y su empresa descubran toda una nueva manera de ver las cifras de su negocio. Aprenda cómo Planear adecuadamente, Monitorizar su posición financiera, Comprender precio - volumen - costos, Administrar flujo de caja, Administrar crecimiento, Financiar adecuadamente una empresa y Planificar la transición. Además desmitificaremos las finanzas; compartiremos un proceso para lograr la Maestría en las Utilidades de su empresa, hacerlo de modo sencillo y aumentar su nivel de confianza en las finanzas empresariales. El curso aborda los siguientes temas:

Planificación adecuada: la planificación es uno de los elementos más importantes para el éxito y la supervivencia de cualquier empresa. Además, virtualmente todo el contenido del curso Profit Mastery, de una u otra forma, afecta el proceso de planificación.

Monitorización de posición financiera: esto se refiere a la importancia fundamental de que el empresario tenga acceso, de manera regular, a estados financieros exactos y oportunos de su empresa. Aún más importante, significa que el empresario comprenda la manera de interpretar la información en los estados financieros. Lo más importante de todo es que el propietario y el personal sepan cómo utilizar aquella información para ayudarse a identificar las fortalezas, debilidades y oportunidades de la compañía, a fin de tomar en el futuro decisiones distintas y, es de esperar, mejores.

Comprensión de precio - volumen - costos: el propietario y el personal necesitan comprender las necesidades de la empresa para pensar y planificar en función de las mismas en caso de que el negocio experimente fluctuaciones de precio, volumen o costos. El propietario aprenderá cómo gestionar elementos que afectan directamente el estado de ingresos; nos referimos, específicamente, a la comprensión del uso de la herramienta de análisis del punto de equilibrio (Break-Even Analysis).

Administrar flujo de caja: estadísticamente, esto tiende a ser el principal motivo del fracaso de los negocios. El flujo de caja y el capital de trabajo de una compañía se convertirán en un área esencial en la cual concentrarse. Las utilidades son, a menudo, la principal medida que utilizan los empresarios para dimensionar el grado de éxito de un negocio; sin embargo, si no está produciendo dinero (movimiento de efectivo o flujo de caja), no importará cuántas utilidades genere, usted pronto estará liquidando el negocio.

Administrar crecimiento: parece ser que toda empresa quiere crecer, y casi todo empresario intuitivamente sabe que el crecimiento cuesta dinero. Los participantes pronosticarán los costos potenciales de sus objetivos de crecimiento antes de que tales costos efectivamente ocurran. Entonces, tendrán tiempo para planificar de dónde obtener el dinero y cómo administrar de mejor forma con el fin de reducir el monto de capital que, de otro modo, necesitarían para costear el crecimiento futuro.

Pedir prestado del modo correcto: los participantes conocerán nuevas perspectivas sobre la información que su banco u otros aliados financieros necesitan obtener acerca de su empresa, con el fin de tomar decisiones oportunas e inteligentes sobre sus necesidades de financiamiento. También verán por qué es tan importante para el empresario comprender la documentación que exige el banco y por qué dicha documentación es importante para sus aliados financieros. Los empresarios aprenderán, asimismo, el lenguaje de las finanzas y cómo comunicarse mejor con sus fuentes de financiamiento.

Planificar la transición: demasiadas empresas que han sido por lo demás exitosas, han tenido que ser vendidas para pagar impuestos por herencia o necesidades médicas de largo plazo de los propietarios, debido a que ellos no prestaron atención a esta área. Tendemos a postergar la planificación sobre jubilación, debido a que es algo que está en el futuro. Nunca es demasiado pronto para comenzar el proceso de planificación patrimonial y de jubilación.

El programa Profit Mastery está diseñado para ayudar a pequeños empresarios, gerentes y otros en su compañía a comprender mejor la administración financiera e incrementar sus probabilidades de éxito.

Resumen del módulo de capacitación:

SECCIÓN 1: INTRODUCCIÓN A PROFIT MASTERY (MAESTRÍA EN UTILIDADES)

- Siete pasos para la creación de valor
- Lista de verificación de errores y omisiones
- Evaluación del estado de negocios (Biz FIT)

SECCIÓN 2: POSICIÓN FINANCIERA

- Evaluar desempeño financiero mediante índices
- Uso de la tarjeta de puntuación (scorecard) y la hoja de ruta
- Realizar una evaluación de Profit Mastery

SECCIÓN 3: PRECIO – VOLUMEN – COSTOS

- Comprensión del Análisis del punto de equilibrio
- Uso de su Estado de ingresos como herramienta de gestión
- Comprensión de los efectos de cambios de precio, volumen y costos

SECCIÓN 4: FLUJO DE CAJA

- Crear un Estado de ingresos proyectados y un Presupuesto de caja relacionado
- Pronosticar el futuro
- Proyección de la estacionalidad en un negocio
- Aplicar Eficiencias de gestión a su pronóstico

SECCIÓN 5: ADMINISTRE EL CRECIMIENTO

- Cálculo de la "brecha financiera"
- Índice de crecimiento sustentable

SECCIÓN 6: BANCOS Y TRANSICIÓN

- Cómo tratar con bancos y banqueros
- Alternar fuentes de fondos
- Planificación para la transición financiera

Si desea saber más acerca de Profit Mastery y cómo un integrante de Northern Initiatives puede

ayudarle a proporcionar capacitación para su compañía, por favor póngase en contacto con Kathy Leone: kleone@niupnorth.org, 906.226.1669.

Northern Initiatives está en el Jacobetti Center, en la sede de la Northern Michigan University
P.O. Box 7009 · Marquette Michigan 49855 · 800/254/2156 · www.northerninitiatives.com